

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Организация производства и менеджмент»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
15.03.05 «Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств»  
(уровень бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Технологии, оборудование и автоматизация машиностроительных производств

**Общий объем дисциплины** – 3 з.е. (108 часов)

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями:**

- ОПК-4: способность участвовать в разработке обобщенных вариантов решения проблем, связанных с машиностроительными производствами, выборе оптимальных вариантов прогнозируемых последствий решения на основе их анализа;
- ПК-17: способность участвовать в организации на машиностроительных производствах рабочих мест, их технического оснащения, размещения оборудования, средств автоматизации, управления, контроля и испытаний, эффективного контроля качества материалов, технологических процессов, готовой продукции;
- ПК-19: способность осваивать и применять современные методы организации и управления машиностроительными производствами, выполнять работы по доводке и освоению технологических процессов, средств и систем технологического оснащения, автоматизации, управления, контроля, диагностики в ходе подготовки производства новой продукции, оценке их инновационного потенциала, по определению соответствия выпускаемой продукции требованиям регламентирующей документации, по стандартизации, унификации технологических процессов, средств и систем технологического оснащения, диагностики, автоматизации и управления выпускаемой продукцией;
- ПК-6: способность участвовать в организации процессов разработки и изготовления изделий машиностроительных производств, средств их технологического оснащения и автоматизации, выборе технологий, и указанных средств вычислительной техники для реализации процессов проектирования, изготовления, диагностирования и программных испытаний изделий;
- ПК-7: способность участвовать в организации работы малых коллективов исполнителей, планировать данные работы, а также работу персонала и фондов оплаты труда, принимать управленческие решения на основе экономических расчетов, в организации работ по обследованию и реинжинирингу бизнес-процессов машиностроительных предприятий, анализу затрат на обеспечение требуемого качества продукции, результатов деятельности производственных подразделений, разработке оперативных планов их работы, в выполнении организационно-плановых расчетов по созданию (реорганизации) производственных участков машиностроительных производств;
- ПК-8: способность участвовать в разработке и практическом освоении средств и систем машиностроительных производств, подготовке планов освоения новой техники и технологий, составлении заявок на проведение сертификации продукции, технологий, указанных средств и систем;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Организация производства и менеджмент» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения заочная. Семестр 9.**

**1. Проблемы промышленных предприятий, способы разработки обобщенных вариантов решений прогнозируя их последствия..** Назначение и сфера деятельности предприятий. Типы предприятий. Классификация по виду и характеру деятельности, по размерам, по формам собственности и по организационно-правовым формам. Процессы машиностроительного предприятия. Производственные процессы, их классификация. Организация производства как наука и вид деятельности. Основные проблемы организации производственных процессов в машиностроении. Принципы организации производства. Организация производства во времени. Типовые временные структуры и области их применения в соответствии с типом производства. Организация производства в пространстве. Типовые пространственные структуры и области их

применения в соответствии с типом производства и особенностями технологии. Формы организации производства при различном сочетании пространственно-временных структур. Критерии выбора оптимальной структуры. Интегрированные пространственно-временные структуры..

**2. Поточная и непоточная организация процессов изготовления изделий машиностроительных производств..** Способы организации размещения оборудования, средств автоматизации, управления, контроля в поточной линии. Организационно-плановые расчеты по созданию (реорганизации) производственных участков. Методы организации и планирования работы малых коллективов исполнителей. Особенности организации автоматического и гибкого автоматизированного производства. Сущность гибкости и ее принципы. Организационно-производственные параметры ГАП..

**3. Современные методы организации и управления машиностроительными производствами в ходе подготовки производства новой продукции.** Комплексная подготовка производства. Цели и задачи Научно-исследовательской, конструкторской и технологической подготовки производства. Основные этапы. Организация технической документации. Методы перехода на выпуск новой продукции. Критерии экономической эффективности внедрения новой техники и технологии. Методы планирования освоения новой техники и технологии. Методы календарного планирования: ленточные графики Ганта, цикловые графики, объемно-календарное планирование, сетевое планирование..

**4. Управление машиностроительным производством..** Сущность и функции управления производством. Методы управления в процессе принятия решений. Организационная структура аппарата управления предприятием, функции, цели, задачи. Организационная структура аппарата управления цехом, функции, цели, задачи. Экономические критерии принятия управленческих решений.

**Форма обучения очная. Семестр 7.**

**1. Проблемы промышленных предприятий, способы разработки обобщенных вариантов решений прогнозируя их последствия..** Назначение и сфера деятельности предприятий. Типы предприятий. Классификация по виду и характеру деятельности, по размерам, по формам собственности и по организационно-правовым формам. Процессы машиностроительного предприятия. Производственные процессы, их классификация. Организация производства как наука и вид деятельности. Основные проблемы организации производственных процессов в машиностроении. Принципы организации производства..

**2. Организация производства во времени..** Производственный цикл и определение его длительности при различных способах передачи предметов труда по операциям. Типовые временные структуры и области их применения в соответствии с типом производства..

**3. Организация производства в пространстве..** Типовые пространственные структуры и области их применения в соответствии с типом производства и особенностями технологии. Формы организации производства при различном сочетании пространственно-временных структур. Критерии выбора оптимальной структуры. Интегрированные пространственно-временные структуры..

**4. Поточная организация процессов изготовления изделий машиностроительных производств..** Способы организации размещения оборудования, средств автоматизации, управления, контроля в поточной линии. Организационно-плановые расчеты по созданию (реорганизации) поточных линий. Методы организации и планирования работы малых коллективов исполнителей в поточном производстве..

**5. Непоточная организация процессов изготовления изделий машиностроительных производств..** Способы организации размещения оборудования, средств автоматизации, управления, контроля на производственном участке. Организационно-плановые расчеты по созданию (реорганизации) производственных участков. Методы организации и планирования работы малых коллективов исполнителей в непоточном производстве. Особенности организации автоматического и гибкого автоматизированного производства. Сущность гибкости и ее принципы. Организационно-производственные параметры ГАП..

**6. Современные методы организации и управления машиностроительными производствами в ходе подготовки производства новой продукции..** Комплексная подготовка производства. Цели

и задачи Научно-исследовательской, конструкторской и технологической подготовки производства. Основные этапы. Организация технической документации. Методы перехода на выпуск новой продукции. Критерии экономической эффективности внедрения новой техники и технологии..

**7. Методы планирования освоения новой техники и технологии..** Методы календарного планирования: ленточные графики Ганта, цикловые графики, объемно-календарное планирование, сетевое планирование..

**8. Организация вспомогательных и обслуживающих производств..** Сущность организации на машиностроительных предприятиях эффективного технического контроля. Цели, задачи, организационно-управленческая структура. Роль технического контроля в системе менеджмента качества..

**9. Управление машиностроительным производством..** Сущность и функции управления производством. Методы управления в процессе принятия решений. Организационная структура аппарата управления предприятием, функции, цели, задачи. Организационная структура аппарата управления цехом, функции, цели, задачи. Экономические критерии принятия управленческих решений.

Разработал:

доцент

кафедры ТиТМПП

О.В. Хахина

доцент

кафедры ТиТМПП

О.В. Хахина

Проверил:

Декан ТФ

А.В. Сорокин